



Образовательный курс для менеджеров

*Центр космических технологий
и передовой инженерии (SC)*

**Стратегический технологический
менеджмент**

Skoltech

Skolkovo Institute of Science and Technology

Стратегический технологический менеджмент

Актуальность курса

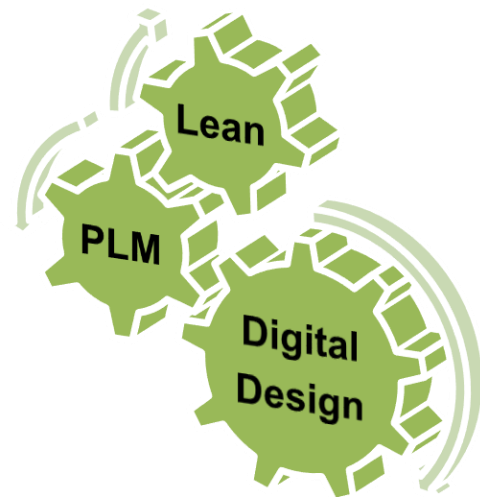
Цифровизация промышленности и быстрое развитие технологий открывает большое количество возможностей для оптимизации производства и снижения издержек.

Вместе с тем, эти процессы скрывают свои «подводные камни» для менеджеров промышленных компаний – неверный выбор стратегии технологического развития компании может стоить не только затрат на внедрение определенной разработки, но и включать отложенные негативные экономические эффекты.

Современные управленческие подходы в области стратегического менеджмента технологий, основанные на лучших мировых практиках, а также технологии «умного производства», такие как

- ✓ PLM (управление жизненным циклом),
- ✓ Lean (бережливое производство),
- ✓ Digital design (цифровое проектирование)

позволят руководителям разных уровней сформировать **оптимальную технологическую стратегию для своей компании.**



Стратегический технологический менеджмент

Почему следует выбрать курс?

- ✓ Высокопрофессиональная команда преподавателей курса: российские и зарубежные ученые с мировым именем, являющиеся экспертами в управлении технологическим развитием ведущих западных OEM-производителей, таких как Orbital ATK, Airbus.
- ✓ В образовательной программе курса представлен обзор новейших бизнес-трендов в создании технологических дорожных карт, цифровизации, разработке цифровых продуктов и Интернете вещей.
- ✓ В программе курса – обучение современному подходу к планированию R&D.
- ✓ Адаптация лучших мировых практик для российской промышленности с учетом специфики российского бизнеса.
- ✓ Межотраслевое взаимодействие и распространение передового опыта.



Описание курса

Курс посвящен методологии разработки архитектуры сложных систем



Целью курса является обучение менеджеров промышленных компаний построению оптимальной стратегии технологического развития предприятия

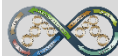


Курс рассчитан на менеджеров предприятий машиностроительной, аэрокосмической, кораблестроительной, автомобильной отраслей

Во время лекционных и практических занятий обсуждаются следующие темы и вопросы:



Применение методологии технологического менеджмента



Agile



Актуальные тренды в современной промышленности



Lean Product Development



Product Lifecycle Management (PLM)



Методология параллельного (командного) проектирования

Программа курса

День 1

Лекция 1. Стратегический технологический менеджмент

- Что такое технологическое планирование и технологическая дорожная карта?
- Современные тренды в индустрии: почему это необходимо.
- Истории успеха и неудач (анализ).

Workshop 1. R&D портфолио: планирование и управление

- **Session 1:** каковы составляющие успешного R&D проекта?
- Q&A
- **Session 2:** управление планированием R&D проектного портфолио: разработка операционального плана
- Q&A

День 2

Лекция 2. Сравнительный анализ процессов жизненного цикла продукта

- «Бережливая разработка продукта» (Lean product development), параллельный инжиниринг, цифровой дизайн, Agile.
- Истории успеха и «подводные камни».

Workshop 2. Разработка цифрового продукта

- **Session 1:** анализ стейкхолдеров.
- Q&A
- **Session 2:** параллельный инжиниринг в концептуальной разработке продукта
- Q&A

День 3

Workshop 3. Бережливая разработка продукта (Lean product development)

День 4

Workshop 4. Цифровой дизайн

Преподаватели курса

Алессандро Голкар

Вице-президент по параллельному инжинирингу, технологическому планированию и технологическим дорожным картам, технический директор Airbus, профессор Центра космических технологий и передовой инженерии Сколтеха

Автор более 60 научных работ, в том числе 13 - в ведущих рецензируемых журналах, сертифицированный специалист Международного совета системной инженерии (INCOSE) и лицензированный частный пилот FAA. Проф. А. Голкар работал консультантом Европейского космического агентства и был научным сотрудником Лаборатории реактивного движения НАСА. Является лауреатом премии Луиджи Г. Наполитано.



Клеман Фортен

Проректор по профессорско-преподавательскому составу, профессор Центра космических технологий и передовой инженерии Сколтеха

Проф. К. Фортен в начале карьеры работал пилотом в Канадских вооруженных силах и имеет более 1600 часов налета на джетах и истребителях.

В 2010-2014 году был Президентом Консорциума исследования и инноваций в аэрокосмической сфере в Квебеке (CRIAQ). Клеман Фортен создал компанию Polyplan Technologies Inc., которая разрабатывала инновационные инженерные PLM-решения. Является членом Канадской академии инженеров.



Игорь Ужинский

Руководитель лаборатории ИТАМ, профессор Центра по проектированию, производственным технологиям и материалам Сколтеха

Автор более 60 научных работ и докладов в США и России. Авторские идеи отражены в ряде патентов, в т.ч. патентов на методы и системы производства водорода и кислорода для генерации энергии). Разработчик нового курса «Управление жизненным циклом высокотехнологичного продукта». Предыдущее место работы: Orbital ATK Launch Vehicles Division - США, Американская Аэрокосмическая компания ATK.



Основные характеристики курса



Трудоемкость курса:

4 дня



Место проведения программы:

Сколковский институт науки и технологий
(г. Москва, улица Нобеля, д. 3)



Аттестационные процедуры:

Финальное тестирование



Количество слушателей:

10-20 человек

Результаты обучения

- ✓ системные знания методологии стратегического технологического менеджмента, передовых технологий производства - *PLM, Lean product development, параллельное проектирование*;
- ✓ ключевые умения и навыки управления технологиями, направленными на снижение издержек производства и увеличение прибыли предприятия в долгосрочной перспективе.





Для связи с нами:

Офис промышленных связей Сколтеха
industry@skoltech.ru